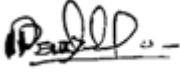


 ALCALDÍA DE BUCARAMANGA	Instituto de Empleo y Fomento Empresarial	PROCESO GESTIÓN DE CONTROL INTERNO		Fecha creación del formato: 2018-12-28	
				Código: V-GCI-FO06	Versión:4.0
		INFORME DE GESTIÓN / SEGUIMIENTO DE CONTROL INTERNO			

1. DATOS GENERALES

OFICINA:	Subdirección Técnica
PERIODO ANALIZADO:	Trimestre I de 2026
TEMA:	Seguimiento Plan de Acción
FECHA DE PRESENTACIÓN:	Abril 30 de 2026
ELABORÓ:	Clara Azucena Sáenz CPS Profesional de Apoyo de OCI Firma: 
APROBÓ:	Patricia Pertuz Llanos Jefe Oficina Control Interno Firma: 
DIRIGIDO A:	Clinfor Bello Castillo Director IMEBU

2. OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICOS

2.1 OBJETIVO GENERAL Evaluar el avance físico y financiero de las metas establecidas en el Plan de Acción para el primer trimestre de la vigencia 2026, con el fin de verificar el cumplimiento de los objetivos institucionales e identificar riesgos o desviaciones en la ejecución presupuestal y administrativa. 2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS. • Verificar el porcentaje de ejecución financiera y física de los proyectos de inversión relacionados con la generación de empleo, formación y productividad. • Identificar los factores externos e internos que han limitado el cumplimiento de metas, tales como la Ley de Garantías. • Validar la existencia de soportes documentales y evidencia objetiva que respalden las actividades reportadas por las diferentes dependencias.

3. ACTIVIDADES REALIZADAS

DESCRIPCIÓN

La Oficina de Control Interno realiza seguimiento a las once (11) metas que se tienen proyectadas en el Plan de Acción Institucional, las cuales se encuentran alineadas con las metas del Plan de Desarrollo del Municipio de Bucaramanga para el cuatrienio.

De acuerdo a las evidencias reportadas por la Subdirección Técnica se pudo observar el siguiente comportamiento en la ejecución de las metas:

- Metas con avance 0%: Las **metas 64** (Generación y formalización del empleo) y **65** (Formación para el trabajo), no presentan ejecución física, reportando un avance del 0% debido a la suspensión de actividades por restricciones derivadas de la Ley de Garantías.

No.	Meta e Indicador	Meta 2026	Logro 2026	% Avance 2026	Recursos Programados 2026	Recursos Comprometidos (RP)	Ejecución Presupuestal %
64	Realizar tres (3) estrategias de vinculación laboral compartida; de incentivos para la inversión nacional y extranjera en el sector productivo; y de beneficios para la formalización laboral.	3	0	0%	\$250.000.000,00	00,0	0%
65	Realizar quince (15) Programas de formación para el trabajo.	1	0	0%	\$675.000.000,00	00,0	0%

- Metas con avance inferior al 50%: Las **metas 70 y 72** muestran un rezago en su ejecución, registrando un porcentaje bajo al cierre del primer trimestre.

No.	Meta e Indicador	Meta 2026	Logro 2026	% Avance 2026	Recursos Programados 2026	Recursos Comprometidos (RP)	Ejecución Presupuestal %
70	Cofinanciar ocho (8) proyectos para agregar valor a productos y/o mejorar los canales de comercialización, así como para el desarrollo de cadenas productivas.	3	1	100%	\$300.000.000,00	\$172.672.000,00	58%
72	Realizar veinte (20) asistencias técnicas para el fortalecimiento de las unidades productivas de economía popular.	6	2	33%	\$350.869.090,91	\$322.109.091,00	92%

- Metas con avance 100%: Se reporta el cumplimiento total (100%) de las **metas 66, 67, 68, 69, 71 y 73**, de acuerdo con las evidencias presentadas por la dependencia ejecutora.

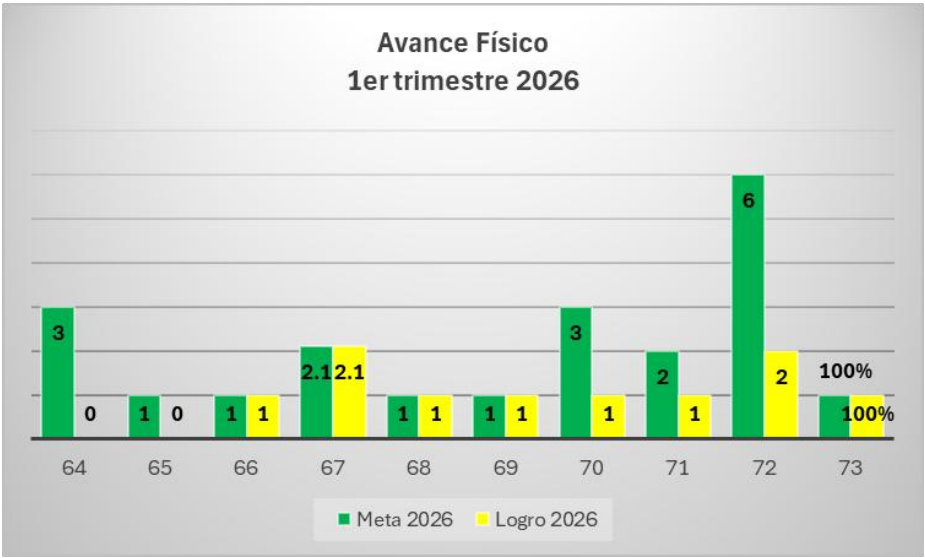
Impulso a la Productividad y Competitividad:

- ✓ Se alcanzó un **73% de ejecución financiera** en el programa de gestión empresarial (Meta 66).
- ✓ En la línea de créditos para empresas (Meta 67), se logró un avance financiero del **99%**, aunque el avance físico reportado es del 4%.
- ✓ Se destaca el cumplimiento del **100% en la Meta 69**, mediante la realización de dos convocatorias laborales, una feria de empleo y la firma del **Convenio Unidades Tecnológicas - IMEBU Business Park**.

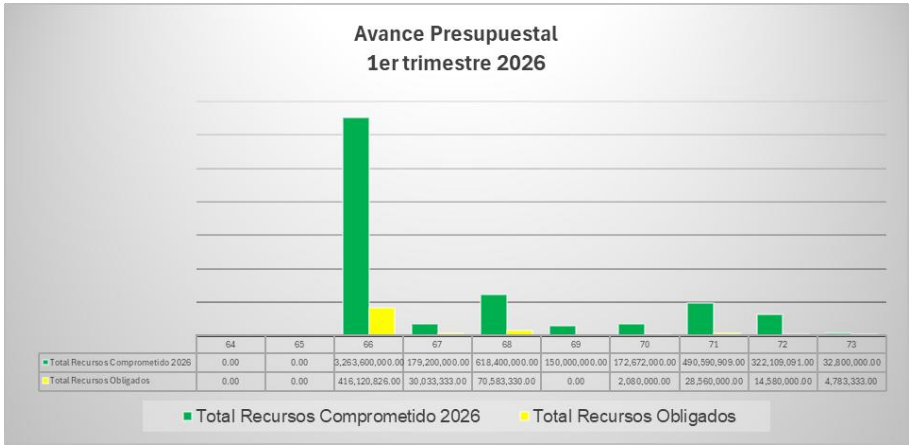
No.	Meta e Indicador	Meta 2026	Logro 2026	% Avance 2026	Recursos Programados 2026	Recursos Comprometidos (RP)	Ejecución Presupuestal %
66	Ejecutar un (1) programa de gestión empresarial en unidades productivas y/o personas, mediante un ecosistema para el empleo y fortalecimiento empresarial.	1	1	25%	\$4.468.288.000,00	\$3.263.600.000,00	73%
67	Beneficiar a 8.000 Empresas con líneas especiales de crédito.	2.100	2.100	4.1%	\$181.818.181,82	\$179.200.000,00	99%
68	Fortalecer técnicamente un (1) prestador del Servicio Público de Empleo y Fomento Empresarial.	1	1	25%	\$627.272.727,27	\$618.400.000,00	99%
69	Cofinanciar dos (2) proyectos de innovación y desarrollo	1	1	100%	\$150.000.000	\$150.000.000	100%
71	Asistir dos (2) proyectos de alto impacto para el fortalecimiento y desarrollo de cadenas productivas.	2	1	50%	\$1.250.000.000,00	\$490.590.909,00	39%
73	Implementar una (1) ventanilla única empresarial "Centro Integrado de Servicios al Empresario"	100%	100%	25%	\$33.152.000	\$32.800.000	99%

➤ La **meta 279** no cuenta con recursos asignados ni actividades programadas, y de acuerdo con la evidencia aportada, está se reprograma para la siguiente vigencia.

A continuación, se presentan los avances físicos y financieros de las metas.



Fuente: Elaboración OCI



Fuente: Elaboración OCI

Anexo: Seguimiento Plan de Acción

 ALCALDÍA DE BUCARAMANGA	Instituto de Empleo y Fomento Empresarial	PROCESO GESTIÓN DE CONTROL INTERNO	Fecha creación del formato: 2018-12-28	
			Código: V-GCI-FO06	Versión:4.0
		INFORME DE GESTIÓN / SEGUIMIENTO DE CONTROL INTERNO		

4. CONCLUSIONES

- La Oficina de Control Interno evidencia que el porcentaje ponderado de avance global es de 16%, lo que refleja un nivel bajo de cumplimiento, respecto a las metas establecidas, para la presenta vigencia.
- Impacto de Factores Externos:

El cumplimiento de las metas de vinculación laboral y formación profesional se vio directamente afectado por las restricciones legales de la **Ley de Garantías**, lo que resultó en una ejecución nula de sus presupuestos programados (\$250.000.000 y \$675.000.000 respectivamente).
- Desbalance Físico-Financiero:

Se observa que varias metas presentan una ejecución financiera cercana al 100% (como las metas 67 y 73), pero su **avance físico es significativamente menor (4% y 25%)**, lo que sugiere una fase inicial de implementación o pagos anticipados de compromisos.
- Observación Crítica en Meta 279:

El proyecto de modernización y herramienta digital para economía popular presenta un **0% de avance** y no cuenta con recursos asignados para 2026. Además, la Subdirección Técnica no ha suministrado los soportes documentales, actas o registros que justifiquen el proceso de reprogramación de esta meta, evidenciando una **falta de conformidad en el proceso**.

5. RECOMENDACIONES

- ✓ **A la Subdirección Técnica:**

Gestionar de manera inmediata la documentación y soportes necesarios (procedimientos y actas) para sustentar la transición o reprogramación de la **Meta 279**, garantizando la transparencia en los registros, integridad de la planeación institucional y control.
- Evaluar la viabilidad de las metas pendientes. Si factores internos o externos impiden su cumplimiento en el plazo previsto, se deberán reprogramar, realizando los ajustes necesarios conforme a la normativa vigente.
- ✓ **A las áreas de Planeación y Ejecución:**

Realizar un ajuste en el cronograma de actividades para aquellas metas afectadas por la Ley de Garantías, con el fin de acelerar la ejecución en el segundo trimestre y recuperar el tiempo perdido.
- ✓ **A los coordinadores de proyectos:**

Fortalecer el archivo de gestión más allá del registro fotográfico, integrando indicadores de impacto físico que estén alineados con la ejecución financiera reportada.
- ✓ **Monitoreo de Convenios:**

Asegurar el seguimiento riguroso al convenio firmado con las Unidades Tecnológicas (Meta 69) para garantizar que el 100% de ejecución se traduzca en los resultados esperados para el sector trabajo.

No.	Programa	Meta	Meta para la vigencia	Recursos Programados \$	Recursos Comprometidos RP	Ejecución Presupuestal %	Observaciones	% Avance Financiero	% Avance físico
64	Generación y formalización del empleo (3602).	Realizar 3 estrategias de vinculación laboral compartida; de incentivos para la inversión nacional y extranjera en el sector productivo; y de beneficios para la formalización laboral	3	250.000.000,00	0,00	0%	Según informe de actividades no se ejecuto presupuesto en el 1er trimestre de 2026, debido a Ley de garantías.	0%	0%
65	Formacion para el trabajo (3603)	Realizar 15 Programas de formación para el trabajo	1	675.000.000,00	0,00	0%	Según informe de actividades desarrolladas, se realizó gestión por parte de los coordinadores, mas no se ejecuto presupuesto. debido a Ley de garantías.	0%	0%
66	Productividad y competitividad de las empresas colombianas (3502)	Ejecutar un (1) Programa de gestión empresarial en unidades productivas y/o personas, mediante un ecosistema para el empleo y fortalecimiento empresarial.	1	4.468.288.000,00	3.263.600.000,00	73%	Según informe se desarrollaron actividades las cuales se evidencian mediante registro fotográfico e información por evento realizado.	73%	25%
67	Productividad y competitividad de las empresas colombianas (3502)	Beneficiar a 8.000 Empresas con líneas especiales de crédito	2100	181.818.181,82	179.200.000,00	99%	Según informe se desarrollaron actividades las cuales se evidencian mediante registro fotográfico e información por evento realizado.	99%	4%
68	Fomento de la investigacion, desarrollo tecnologico e innovacion del sector trabajo (3605)	Fortalecer técnicamente un (1) prestador del Servicio Público de Empleo y fomento empresarial	1	627.272.727,27	618.400.000,00	99%	Según informe se desarrollaron actividades las cuales se evidencian mediante registro fotográfico e información por evento realizado.	99%	25%
69	Fomento de la investigacion, desarrollo tecnologico e innovacion del sector trabajo (3605)	Cofinanciar 2 proyectos de innovación y desarrollo tecnológico mediante alianzas	1	150.000.000,00	150.000.000,00	100%	Según informe se realizaron dos convocatorias laborales, una feria de empleo y se firmó un CONVENIO UNIDADES TECNOLOGICAS - IMEBU BUSINESS PARK	100%	100%
70	Productividad y competitividad de las empresas colombianas (3502)	Cofinanciar 8 proyectos para agregar valor a los productos y/o mejorar los canales de comercialización, así como para el Desarrollo de cadenas productivas	3	300.000.000,00	172.672.000,00	58%	Según informe se desarrollaron actividades las cuales se evidencian mediante registro fotográfico e información por evento realizado.	58%	100%
71	Productividad y competitividad de las empresas colombianas (3502)	Asistir 2 proyectos de alto impacto para el fortalecimiento y desarrollo de cadenas productiva	2	1.250.000.000,00	490.590.909,00	39%	Según informe se desarrollaron actividades las cuales se evidencian mediante registro fotográfico e información por evento realizado.	39%	50%
72	Productividad y competitividad de las empresas colombianas (3502)	Realizar 20 asistencias técnicas para el fortalecimiento de las unidades productivas de Economía Popular.	6	350.869.090,91	322.109.091,00	92%	Según informe se desarrollaron actividades las cuales se evidencian mediante registro fotográfico e información por evento realizado.	92%	33%
73	Productividad y competitividad de las empresas colombianas (3502).	Implementar una (1) Ventanilla Única Empresarial "Centro Integrado de Servicios al Empresario	100%	33.152.000,00	32.800.000,00	99%	Según informe se desarrollaron actividades las cuales se evidencian mediante registro fotográfico e información por evento realizado.	99%	25%
279	Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Implementar un proyecto para la modernización y fomento de la innovación empresarial, la inclusión financiera y la participación ciudadana en la economía popular a través de una herramienta digital, dirigido a la situación de informalidad económica o laboral y sin historial financiero.	0%	0,00	0,00	0%	No tiene asignado recursos para la vigencia 2026. Existe una falta de evidencia objetiva que sustente la transición de la meta 279 a la vigencia posterior. La información remitida por la Subdirección Técnica carece de los soportes documentales pertinentes (procedimientos, registros justificados, actas, entre otros) necesarios para garantizar la conformidad del proceso de reprogramación de metas institucionales.	0%	0%